



ВСЕУКРАЇНСЬКА ФУНДАЦІЯ
«ЗАХИСТ ПРАВ ДІТЕЙ»

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

на період до 2025 року

Київ – 2023

ЗМІСТ :

Вступ
Стратегічні напрямки організації
Місія ГО «Всеукраїнська фундація «Захист прав дітей»
Термінологія
SWOT- аналіз
Цільові групи та бенефіціари
Партнери організації
Стратегічна діяльність організації
Принципи діяльності організації
Моніторинг реалізації Стратегії розвитку організації:
Прикінцеві положення
Зворотній зв'язок

Вступ

Громадська організація «Всеукраїнська фундація «Захист прав дітей» (в подальшому - Організація) є громадською організацією, яка об'єднує громадян на основі спільності інтересів своїх членів для реалізації мети та напрямів, передбачених Статутом даної організації. Організація була офіційно зареєстрована Міністерством юстиції України 09 серпня 2005 року.

Організація створена і діє на засадах добровільності, рівноправності своїх членів, самоврядування, законності, виборності та підзвітності керівних органів, гласності в роботі. Діяльність Організації поширюється на всю територію України.

Організація є неприбутковою організацією та не має на меті отримання прибутку від своєї діяльності. Організація створена та діє у відповідності з Конституцією України, Законом України «Про громадські об'єднання», іншими законодавчими актами та Статутом організації.

Організація тісно взаємодіє із органами законодавчої, виконавчої влади, а також органами місцевого самоврядування на терені захисту та забезпечення прав і основоположних свобод дітей та молоді України.

Попередня Стратегія була прийнята 12 грудня 2021 року Загальними зборами організації та передбачала посилення організаційного розвитку, розбудову системи правосуддя, дружнього до дитини, його синергію з системою захисту прав дітей та молоді, деінституціалізацією та посиленням спроможності громад у сфері молодіжної політики до 2024 року.

У 2023 році Стратегію було змінено з огляду на повномасштабну війну в Україні. Загальними зборами організації від 04 січня 2023 року було прийнято поточну Стратегію, яка окреслила модифіковані стратегічні напрями організації.

Стратегічні напрями організації

1. Напрямок А. Адвокація: щодо включення та забезпечення нагальних інтересів та потреб дітей і молоді України у плани гуманітарного реагування на 2023, 2024 та 2025 роки:

- участь у розробці консолідованої доказової бази щодо вразливого населення з числа дітей, молоді та батьків та інформування ключових гравців спільного стратегічного планування гуманітарного реагування;
- аналіз ризиків, моніторинг ситуації і потреб вразливого дитячого населення, молоді та батьків;
- проведення адвокаційних кампаній та заходів на національному, регіональному та місцевому рівнях;
- участь в адвокаційних кампаніях платформ міжнародних та національних неурядових організацій з питань гуманітарного реагування та пост-воєнного відновлення громад.

2. Напрямок В. Локалізація та відновлення. На території вразливих громад Дніпропетровської, Донецької, Запорізької, Київської, Кіровоградської, Миколаївської, Одеської, Харківської, Херсонської областей та території приймаючих громад

Волинської, Житомирської, Івано-Франківської, Кіровоградської, Тернопільської, Рівненської та Чернівецької громад :

- розбудова інклюзивних Просторів дружніх до дитини для надання структурованої МНПСС (індивідуальної та групової), першої психологічної допомоги дітям та батькам, СПСМ (послуги кейс менеджменту), послуг перенаправлення; інклюзивних освітніх послуг та психосоціальних активностей для дітей та батьків;
- створення та розбудова мобільних команд для надання неструктурованої МНПСС в населених пунктах/громадах наближених до лінії фронту і географічно віддалених та вразливих громадах;
- надання послуг вразливим дітям, молоді, батькам на рівні громад у гуманітарній сфері, зокрема: FSL (продовольча безпека та засоби до існування), WASH (вода та санітарія, гігієна), прихисток NFI (прихисток та непродовольчі товари), Protection (захист, безпека, евакуація/перевезення в безпечні локації, забезпечення екстреними засобами захисту тощо);
- посилення спроможності місцевих громад шляхом включення в програми/плани гуманітарного реагування, розбудови системи інклюзивних послуг у сфері захисту дітей/молоді; тренінгів/навчання спеціалістів/фахівців, молоді та волонтерів у галузі прав людини/дитини; гуманітарного реагування; безпеки, в т.ч. мінної безпеки; кризового менеджменту; психічного та фізичного відновлення; пост-воєнного відновлення громади.

3. Напрямок С. Партнерство. Співпраця з національними та міжнародними гуманітарними гравцями, участь у кластерах та суб-кластерах гуманітарного реагування, зокрема: Офіс гуманітарної координаторки в Україні, УВКБ ООН, UN OCHA, Plan International, Ukraine Humanitarian Fund, NGO Platform, Офіс Уповноваженого ВР України з прав людини; Національною поліцією України, Міністерством юстиції України, Міністерством освіти і науки України, міністерством соціальної політики України, Обласними військовими адміністраціями, органами місцевого самоврядування пілотних областей і громад. Співпраця з міжнародними організаціями у сфері гуманітарного реагування, прав людини/дитини, зокрема та не обмежуючись: UNICEF, Safe the Children, Defence for Children International-ЕСРАТ, WarChild Alliance, PUI, European Disability Forum, Safer Age, Cross Cultures Project Association, New Vision, Safe the Girl тощо.

Місія організації

«ЄДНАЄМОСЬ ЗАРАДИ ДТЕЙ ТА МОЛОДІ УКРАЇНИ РАЗОМ З ДІТЬМИ ТА МОЛОДДЮ УКРАЇНИ»

Термінологія

Стратегічне планування - це процес довготривалого планування в організації, що включає в себе визначення цілей організації, опрацювання програми їх реалізації та вибір методів втілення цієї програми в життя.

Стратегічний план - це документ, опрацьований у рамках процесу стратегічного планування. Він описує місію організації, бачення її розвитку на тривалу перспективу, стратегічні цілі, а також методи їх досягнення.

Стратегія розвитку Організації – це курс дій і розподілу ресурсів, необхідних для досягнення мети та цілей організації, визначених Статутом Організації та рішеннями Загальних Зборів із урахуванням внутрішньої ситуації в країні, що перебуває у стані війни.

Стратегія розвитку (Стратегічний план) Організації розрахований на період до 2025 року і містить чітку та виразну концепцію, що дозволяє підпорядкувати всю діяльність організації визначеній місії.

Метою Стратегії є розбудова національної, регіональної (обласної) та місцевої (на рівні громад) політики, дружньої до дітей та молоді в умовах війни, сприяння прозорості діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування, вплив на процеси формування гуманітарної політики в Україні та її синергію з державною політикою з прав людини.

SWOT- аналіз організації

Матриця SWOT – аналізу ГО «Всеукраїнська фундація «Захист прав дітей»

Сильні сторони:	Слабкі сторони:
<ul style="list-style-type: none"> • Ясно визначені місія, бачення та стратегічні цілі, яким підпорядкована вся діяльність організації • Проевропейське спрямування напрямків розвитку та діяльності організації • Досвід аналітичних досліджень по темах, актуальних для сьогодення – права людини, військові злочини, гуманітарна політика, децентралізація, регіональне відновлення та впровадження їх результатів в регіональній політиці; • Досвід проведення публічних заходів • Добре налагоджена співпраця з регіональними та місцевими органами влади; • Велика кількість навченого персоналу в сфері прав людини/дитини; правосуддя, формування політики тощо; 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатній рівень диверсифікації джерел фінансування – акцент на грантах та відсутність фінансування з боку органів влади, бізнесу • Відсутність портфоліо послуг організації у доступних форматах для людей/дітей/молоді з інвалідністю; • Недостатність ресурсів для інституційного розвитку організації • Велика кількість розроблених навчальних матеріалів та тренінгових модулів та відсутність фінансування на належне їх впровадження • Через воєнний стан обмежені можливості навчання CP (child protection) та non-CP (non-child protection) персоналу у місцевих громадах • Брак коштів на забезпечення гуманітарних потреб персоналу і

<ul style="list-style-type: none"> • Понад 4000 волонтерів у пілотних областях • Високий рівень організаційного розвитку • Тривалий досвід роботи в Україні, участь у міжнародних та регіональних програмах • Досвід виконання багаторічних проектів, в тому числі довгострокових проектів за процедурами ЄС • Широкі партнерські зв'язки, в тому числі: серед органів місцевої влади та громад, у тому числі місцевих ГО в інших регіонах України, можливість поширення досвіду на всі області України • Репутація професійної та політично незаангажованої організації, наявність кваліфікованих аналітиків • Добра матеріально-технічна база • Членство в національних і міжнародних профільних мережах і платформах; • Прозорість та відкритість у діяльності ГО, розроблені кодекси та політики, прозора звітність; • Висока репутація та підтримка серед цільових аудиторій. 	<p>регіональних координаторів</p> <ul style="list-style-type: none"> • Брак коштів на оплату оренди офісів та складських приміщень (донори зазвичай не враховують або частково враховують ці потреби) • Неможливість започаткування шатного розпису через залежність від грантів
<p>Шанси :</p>	<p>Ризики :</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Європейський вектор розвитку України, що відповідає баченню і стратегічним напрямам роботи організації • Реформа місцевого самоврядування в Україні – перерозподіл повноважень і ресурсів між центром та регіонами • Досвід поєднання проведення аналітичних досліджень та практичної (проектної) діяльності організації 	<ul style="list-style-type: none"> • Непрогнозований перебіг воєнних дій на території України • Відсутність фінансування на оформлення страхових полісів для штату, що здійснює гуманітарну діяльність у небезпечних громадах • Неготовність місцевих громад, в першу чергу органів місцевої влади, делегувати участь у прийнятті рішень молоді та вразливого населенню з числа ВПО, репатріантів, осіб з інвалідністю • Наявність значної кількості

<ul style="list-style-type: none"> • Добрі робочі стосунки і репутація серед громад, органів місцевої влади • Можливість використати потенціал досягнутого рівня організаційного розвитку та аналітичної спроможності для диверсифікації джерел фінансування організації • Охоплення широкого кола цільової аудиторії організації; • Долучення до формування національної/регіональної та місцевих політик; • Можливість впливати на формування громадської думки. 	<p>непрофесійних та не підготовлених до роботи в гуманітарній кризі, в тому числі під час війни, неурядових організацій, які позиціонують себе гуманітарними гравцями</p> <ul style="list-style-type: none"> • Корумпованість органів влади, створення «кишенькових» організацій громадянського суспільства, які фінансуються за рахунок місцевих бюджетів та створюють бар'єри на шляху рівноправного доступу до гуманітарної допомоги і послуг • Можливість конфліктних ситуацій із органами місцевої влади з розподілу гуманітарної допомоги і надання психосоціальних послуг.
---	---

Цільові групи та бенефіціари організації

1. Діти і підлітки (0 – 18) вражені війною з числа місцевих жителів пілотних громад, ВПО, репатріантів, з вразливих груп, зокрема: СЖО, з інвалідністю, без супроводу тощо;
2. Молодь (18 – 25) вражена війною з числа місцевих жителів пілотних громад, ВПО, репатріантів, з вразливих груп, зокрема: СЖО, з інвалідністю, проживаючих самотньо тощо;
3. Батьки/офіційні опікуни (в основному жінки у віці 23 – 45 років) дітей вражених війною з числа місцевих жителів пілотних громад, ВПО, репатріантів, з вразливих груп, зокрема: СЖО, з інвалідністю, без супроводу тощо;
4. Спеціалісти, які надають послуги дітям і батькам у сфері гуманітарної, психосоціальної та безпекової допомоги/підтримки
5. Місцеві громади об'єднаних територіальних громад (ОТГ) та населених пунктів (міст, селищ, сіл);
6. Організації громадянського суспільства та об'єднання органів місцевого самоврядування;
7. Органи місцевого самоврядування та органи виконавчої влади на рівні областей, районів, міст;
8. Державні інституції у сферах освіти, правосуддя, гуманітарного реагування, правозахисту, медичного та соціального забезпечення;
9. Представництва міжнародних гуманітарних програм в Україні;
10. Засоби масової інформації та соціальні медіа;
11. Інші – бібліотеки, інклюзивно-ресурсні центри, шелтери, комунальні заклади, спортивні заклади, інтернатні заклади, діяльність яких дотична до стратегічних напрямів діяльності організації.

Партнери організації

До традиційних партнерів організації можна віднести такі категорії інституцій в Україні та за кордоном:

- Ключові гуманітарні гравці: Офіс гуманітарної координаторки в Україні, UN OSCHA, відповідні кластери та субкластери;
- Мережі неурядових організацій, у тому числі мережі незалежних аналітичних центрів України;
- Неурядові організації та об'єднання органів місцевого самоврядування;
- Органи місцевого самоврядування та органи виконавчої влади на рівні областей, районів, міст та ОТГ;
- Державні інституції у сферах освіти, правосуддя, гуманітарного реагування, правозахисту, медичного та соціального забезпечення;
- Представництва міжнародних гуманітарних програм в Україні;
- Засоби масової інформації та соціальне медіа;
- Інші – бібліотеки, інклюзивно-ресурсні центри, шелтери, комунальні заклади, спортивні заклади, інтернатні заклади, діяльність яких дотична до стратегічних напрямів діяльності організації

Діяльність організації (за стратегічними напрямками):

#	Стратегічний напрямок	Вид діяльності	Цільові групи
1.	Адвокація	<p>участь у роботі відповідних кластерів та суб-кластерів UN OSCHA (Protection (Children), Education, MHPSS, FSL, WASH, NFI);</p> <p>участь у розробці консолідованої доказової бази щодо вразливого населення з числа дітей, молоді та батьків та інформування ключових гравців спільного стратегічного планування гуманітарного реагування;</p> <p>аналіз ризиків, моніторинг ситуації і потреб вразливого дитячого населення, молоді та батьків; проведення аналітичних досліджень та оцінювання;</p> <p>проведення адвокаційних кампаній та заходів на національному,</p>	<p>Діти та підлітки (0 – 18) Молодь (18 – 25) Батьки Кластери та суб-кластери UNOSCHA Офіс Гуманітарної координаторки в Україні Офіс Уповноваженого ВР України з прав людини Неурядові організації та об'єднання органів місцевого самоврядування Органи місцевого самоврядування та органи виконавчої влади Представництва міжнародних програм в Україні</p>

		регіональному та місцевому рівнях	
2.	Локалізація та відновлення	<p>розбудова інклюзивних Просторів дружніх до дитини (CFSs);</p> <p>надання структурованої МНПСС (індивідуальної та групової), першої психологічної допомоги дітям та батькам, СPCM (послуги кейс менеджменту), послуг перенаправлення; інклюзивних освітніх послуг та психосоціальних активностей для дітей та батьків;</p> <p>створення та розбудова мобільних команд (MUs) для надання неструктурованої МНПСС в населених пунктах/громадах наближених до лінії фронту і географічно віддалених та вразливих громадах;</p> <p>надання послуг вразливим дітям, молоді, батькам на рівні громад у гуманітарній сфері, зокрема: FSL (продовольча безпека та засоби до існування), WASH (вода та санітарія, гігієна), прихисток NFI (прихисток та непродовольчі товари),</p> <p>надання послуг вразливим дітям, молоді, батькам на рівні громад у безпековій сфері (Protection): захист, безпека</p>	<p>Місцеві громади ОТГ та населених пунктів (міст, селищ, сіл)</p> <p>Неурядові організації та об'єднання органів місцевого самоврядування</p> <p>Органи місцевого самоврядування та органи виконавчої влади</p> <p>Представництва міжнародних програм в Україні</p> <p>Засоби масової інформації</p> <p>Інші – бібліотеки, інклюзивно-ресурсні центри, спортивні клуби, комунальні підприємства, бізнес тощо</p>

		<p>(Security), евакуація/перевезення в безпечні локації, забезпечення екстреними засобами захисту тощо;</p> <p>посилення спроможності місцевих громад в процесах гуманітарного реагуванні та відновлення</p> <p>розбудова системи інклюзивних послуг у сфері захисту дітей/молоді;</p> <p>тренінги та навчання спеціалістів/фахівців, молоді та волонтерів у галузі прав людини/дитини; гуманітарного реагування; безпеки, в т.ч. мінної безпеки; кризового менеджменту; психічного та фізичного відновлення; пост-воєнного відновлення громади.</p>	
3.	Партнерство	<p>Розробка спільних проектів, програм, стратегій, планів гуманітарного реагування, захисту, МНПСС, правосуддя та відновлення</p> <p>Розробка та проведення спільних моніторингів, аналітичних досліджень у сферах, що відповідають стратегічним напрямкам організації</p> <p>Розробка навчальних модулів, тренінгів,</p>	<p>Міжнародні, національні, місцеві інституції громадянського суспільства</p> <p>Асоціації, об'єднання, альянси та мережі ГО</p>

	<p>програм для фахівців у сфері гуманітарного реагування, МНПСС та відновлення</p> <p>Розробка навчальних модулів, тренінгів, програм для молоді і волонтерів</p> <p>Створення платформ відкритого діалогу для обміну досвідом, кращими практиками та експертизи</p>	
--	--	--

Принципи діяльності організації

- Організація усвідомлює, що її діяльність впливає на те, як громади і органи влади сприймають громадський сектор і несе відповідальність за довіру з їх боку.
- Організація поважає права людини, визнає моральні цінності, релігії, звичаї, традиції та культуру спільнот, у яких працює.
- Організація є вільною та політично незалежною, діє виключно в рамках закону.
- Організація є чесною та правдивою у співпраці з донорами, співробітниками, партнерами, державою та суспільством. В організації створені умови та відповідні політики, що виключають конфлікт інтересів та запобігають корупції.
- Організація відкрита по відношенню до самої себе, донорів та суспільства. Регулярно висвітлює свою діяльність на сайті та в соціальних мережах, щорічно публікує звіти про свою структуру управління, діяльності, фінансовий стан.
- Організація відповідально ставиться до довкілля.
- Організація забезпечує якість своїх послуг.

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку організації:

В ході контролю за реалізацією Стратегії розвитку Організації здійснюється періодичний моніторинг реалізації Стратегії у відповідності до поставлених завдань для досягнення стратегічних цілей. Готуються відповідні аналітичні звіти щодо результатів моніторингу, а також пропозиції щодо можливого внесення змін до плану заходів з реалізації Стратегії.

Прикінцеві положення:

В ході реалізації положень Стратегії напрацьовуються пропозиції з нормативно-правового, фінансового, інформаційного забезпечення щодо її впровадження, передбачається розробка та здійснення комплексу заходів і програм, які втілюватимуться у практичні дії керівними органами організації, її регіональних підрозділів.

Реалізація Стратегії посилить мотивацію членства в організації, сприятиме зростанню авторитету та впливовості організації, як громадської організації спроможної надійно захищати законні права та інтереси її членів та цільової групи.

Зворотній зв'язок

Голова правління ВФЗПД – Павлова Євгенія Борисівна; тел.+38 0506813414; 03150, м. Київ, вул. Предславинська 24, офіс 2А; e-mail: jane_p@ukr.net

Віце-президент ВФЗПД - Лазаренко Олексій Олександрович; тел.: +380503534727; childpolice@ukr.net; 03150, м. Київ, вул. Предславинська 24, офіс 2А